

泰山学院文件

泰院政发〔2019〕30号

泰山学院关于印发 《关于做好服务地方工作的意见》的通知

各二级学院、各部门：

现将《泰山学院关于做好服务地方工作的意见》印发给你们，
望认真贯彻执行。



泰山学院关于做好服务地方工作的意见

为认真贯彻落实学校第三次党代会精神，积极参与地方经济文化建设和区域创新体系建设，更加主动地为地方经济社会发展服务，促进我校建设以教师教育为鲜明特色的高水平应用型大学目标的实现，结合学校的实际和地方经济社会发展需求，现就做好我校服务地方工作提出如下意见。

一、统一思想，充分认识服务地方工作的意义

社会服务是大学的重要职能之一。高校已经走向了经济社会发展的中心，成为引领经济社会发展的重要力量，主动融入新时代国家建设的伟大事业，是学校义不容辞的社会责任。要深刻领会中央提出的建设创新型国家的战略要求和“自主创新、重点跨越、支撑发展、引领未来”的方针，准确理解和把握建设高水平应用型大学与服务社会的辩证关系，努力克服重教学科研、轻社会服务等思想误区，充分认识开展服务社会工作的过程既是学校参与技术创新和区域创新体系建设的过程，也是学校深入实践新旧动能转换工程、参与经济社会建设的过程，更是学校争取政府和社会支持的过程。

做好服务地方工作，是该校获取更多社会资源，加快实施内涵建设和硕士点建设工程的必然要求，是学校积极适应经济社会发展的需求、不断改革完善办学模式与运行机制、提升办学水平的关键所在。只有坚持主体地位，强化主体意识，全面融入经济社会发展之中，将学校的人才、智力和科技优势转变为地方的市场竞争优势、产业发展优势，才能从根本上提升办学水平、彰显

办学特色；学校才能在卓有成效的服务经济社会发展工作中，赢得尊重、赢得地位、赢得发展。

二、科学规划，明确服务地方工作的指导思想和目标

（一）指导思想：坚持以第三次党代会提出的战略构想为统领，积极参与省市新旧动能转换重大工程，落实服务泰安行动计划，既瞄准国际、国内学科发展前沿，又围绕国家和山东省及泰安市经济社会发展的总体目标和重大任务，以内涵建设、硕士点建设为切入点，充分发挥我校的特色和优势，主动融入经济社会，不断提高社会服务的水平和层次，把学校建设成为泰安市经济社会发展的重要引擎和山东省科技创新、人才培养、决策咨询、文化传承的重要基地。在服务经济社会发展中实现新跨越和新突破，在开放交流中寻求可持续发展的资源支持，探索具有时代特征、区域特点的高水平应用型大学的发展之路。

（二）总体目标：充分发挥人才集聚、特色学科优势，整合校内外资源，建立立足泰安面向全省的经济社会发展组织架构；建立和完善以学校为主导、二级学院为主体的服务地方体制与机制，以团队项目（课题）为纽带，通过校地合作、校企合作，形成我校与地方相互依托、相互促进、合作共赢的格局；深化科创体制改革，促进科研与经济紧密结合，使之向规模化、效能化、特色化发展，建立立足泰安面向全省的开放式科技服务与合作平台；创新人才培养模式，联合政府、企事业单位和有关社会组织广泛参与人才培养过程，拓展校地合作人才培养培训基地；跟踪研究地方经济社会发展的战略发展方向和重点，发挥我校服务地方教育、文化、旅游、信息、泰山研究等方面的优势。

三、突出重点，积极探索服务地方工作的有效途径

（一）强化优势学科与特色专业建设，构建服务地方的科技平台

结合山东省重大战略特别是泰安市发展规划，围绕服务新旧动能转换十强产业，积极调整学科专业和服务方向，统筹规划，突出重点，加强优势、特色学科专业建设，强化建设一批对泰安乃至全省经济社会发展具有重大推动和支撑作用的优势学科、新兴学科和特色学科。不断加强重点学科建设，努力争取承担高层次科研项目，取得一批重要的能够尽快转化为现实生产力的科技成果。以应用型学科群和科技成果为依托，整合资源，增加投入，努力打造优势明显、特色鲜明的科技服务平台，通过跟踪服务等形式，完善服务机制，为经济社会发展不断提供科学技术支持。积极发挥现有的研究机构、教育基地等有利条件，积极为党政机关、企事业单位和社会各界提供教育培训等服务，为经济社会发展培养更多的高层次应用型人才。加强实践教学环节，着力培养学生的实践能力与创新能力，全面开展与各地市合作，建立一批稳定的实习、实践基地。

（二）加强服务团队建设，提供服务地方的高层次人才智力支持

通过在培养、引进和使用环节采取有效措施，构建创新人才培养体系。结合国家和山东省及泰安市人才引进政策，在重点学科、新兴交叉学科设置特聘教授岗位，通过公开招聘、公平竞争，吸引和稳定一批高层次创造性人才，培养和造就一批具有国内先进水平的学科带头人。以国家和省级重点学科为依托，以学术带

头人为核心，整合科研力量，通过机制创新，鼓励大胆探索、学术交叉、联合攻关，倡导和培育团队精神，做好对创新团队的考核，实行动态管理，逐步建设一批高水平服务地方人才团队。

（三）发挥学科综合优势，积极开展经济社会发展对策研究，为地方提供高质量、高层次的决策咨询服务

组织各研究领域的专家组，就泰安市及其他地方的政治、经济、文化、社会和资源开发与生态环境保护开展整体性发展研究，并跟踪研究区域经济社会发展战略，针对社会各方面的发展态势，适时提报经济社会发展的宏观环境与微观环境分析研究报告，推动决策咨询服务平台建设。加强区域经济一体化研究，及时提供高水平的决策咨询。整合人才资源，积极开展农村问题研究，为乡村振兴重大工程提供管理或技术层面的决策咨询服务。

（四）整合校内外资源，推进与社会资源共享

通过政产学研合作，结合我校实际，本着资源共享的原则，逐步向地方企事业单位、科研人员开放实验室、技术中心及一批大型精密仪器设备，提供科学研究或开展合作研究的必要条件。充分利用省、市、县区各级政府优惠政策以及企业积极性，有效整合学校、政府、企业及社会各类优势资源，积极借助、借用地方公共服务、文化等设施，开展教育教学，建立校地资源共享、共同合作的有效渠道，最大限度地实现资源共享。

（五）积极与泰安市各级地方政府开展战略对接合作

充分发挥学校服务地方的功能，积极加强校地合作，本着“优势互补、真诚合作、互惠互利、共同发展”的原则，与地方政府建立全面对接战略合作关系，并积极拓宽合作领域，不断完善方

式，在政策咨询、人才培养、科技成果转化、骨干教师培养培训、智力引进等领域展开全方位的合作。当前，应积极稳妥地选择一批合作基础好，对接口径宽，实际项目多的地区建立全面对接战略合作关系，大力营造良好的氛围，同时要力求实效，努力推进双方合作持久稳定深入地发展，逐步实现校地互惠共赢，共同发展。

四、加强领导，进一步健全服务地方工作机制

（一）加强领导，落实责任，建立服务地方工作格局

在学校统一领导下，职能部门统筹协调，加强同地方政府及企业的沟通，搭建好服务经济社会发展的有效平台。

各二级学院是服务地方工作主体，要明确工作方案、确保专人负责，将服务地方工作列入党政联席会议；各有关部门要根据各自职责，把服务地方工作列入重要工作内容和考核体系中，在教学、科研、人才培养、学科建设、成果转化、文化建设等各领域做好相应工作。

（二）完善机制，创新形式，推进服务地方工作深入开展

加大力度建立与各级政府机构的交流与合作关系，以学校和二级学院理事会建设为契机探索建立校地校企合作机制。努力推进我校服务工作高质量深入持久开展。积极探索推进干部、教师与地方、企业交流与挂职工作。

（三）充分利用校友资源，拓宽服务地方工作渠道

校友是学校的宝贵资源，是学校发展最可靠的支持力量。建校六十年来，我校校友在学校建设与发展中发挥了积极作用。各二级学院要进一步加强校友工作，继续完善各地校友组织体系建

设，建立完善校友信息库，积极与校友沟通交流，发挥校友在学校发展工作中的信息纽带、信誉保障、服务支撑等作用，创新思路，凝聚力量，利用校友这一特殊资源拓展学校办学空间。

（四）精心组织，切实增强服务地方工作的针对性和实效性

充分利用市场机制的手段，按照互惠互利、合作共赢的原则，吸引校外资源共同参与我校的社会服务工作。鼓励和支持各学院根据专业特色，主动与各级政府及企事业单位开展合作，建立各种形式的联合体，努力构建起我校地方服务体系，不断扩大服务经济社会发展工作的成果，共同为地方经济建设、社会发展贡献力量。各部门、各学院要组织师生深入企业、政府、社区、农村，通过实地调查、实地勘探和现场研讨的方式，了解地方在人才培养、科技攻关、文化服务等方面的现实需求。要按照“带着计划去、带着问题回，制订方案解决”的思路开展服务工作，实实在在地解决问题。

五、完善政策，更好地激发广大师生参与服务地方工作的主动性和积极性

（一）鼓励学校科研人员深入城市、农村、企业调查研究，发挥聪明才智，用智慧和知识支持企业和乡村经济的发展。鼓励各学院、各单位和个人申报各级各类资质和资格，进一步提高服务社会的能力和水平。根据学校科研奖励办法对社会服务重大项目完成好的单位，给予一定奖励。鼓励教师争取横向项目，对消耗学校资源少、资助经费额度大的地方合作项目予以奖励。

（二）积极探索和建立适应服务社会特点和要求的各类人才评价体系。按照“人尽其才，才尽其用”的原则，进一步深化人

事分配制度改革，建立分层次、分类别的人事管理和考核晋升制度，利用奖励机制，进一步调动广大教师和科研人员参与科研的积极性和服务社会的主动性。

服务社会不仅是当今社会对我校提出的必然要求，也是我校实现自身超越发展的重要途径。在为社会服务的过程中，可能整合产生新的学科发展方向，形成良性的学科生长环境，也有利于传统学科高新化，优势学科强势化，为学校发展注入新的活力。惟有自觉地与社会紧密联系，通过富有成效的服务，才能在服务社会中拓宽自身的生存和发展空间。全校要统一思想，构建步调一致、体制完善、目标科学、责任明确、措施有力的新体系，努力开创我校服务地方经济社会发展工作新局面。

泰山学院党委办公室 校长办公室

2019年7月13日印发

校对：杜鹏

此件协同办公平台公开发布

共印15份